

# 忠州博物馆

忠博文〔2022〕15号

签发人：曾艳

## 忠州博物馆 关于呈送2022年工作总结暨 2023年工作要点的报告

县文化旅游委：

2022年，忠县文物工作深入贯彻习近平总书记关于文物工作系列重要论述，按照县委、县政府和市文物局的安排部署，以加强文物保护利用为抓手，推动全县文物工作向上向好，推动巴蜀文化旅游走廊建设，各项工作取得新成效。忠县文物保护中心被国家文物局表彰为全国石窟专项调查先进单位，全市仅三家单位获此殊荣。白公祠荣获“重庆市文明单位”称号，石宝寨、白公祠获得“重庆市首批历史名园”称号。参加“中国博物馆及相关

产品与技术博览会”，获优秀展示奖。讲解员丁宁荣获“喜迎二十大·永远跟党走·奋进新征程”万达开首届博物馆讲解大赛(专业组)“金牌讲解员”荣誉称号。

## 一、2022 年工作总结

### (一) 全面加强党的建设

**落实全面从严治党。**以党的政治建设为统领，树牢“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力。履行管党治党责任，落实“一岗双责”要求，把全面从严治党贯穿文物工作始终。严格意识形态工作责任制，加强对文物展陈、研讨会、文博景点解说词等审查管理，严格落实公众号信息发布“三审三校”机制，强化对特殊文物保护单位舆情的研判处置，文物领域意识形态安全。

**推进学习型党组织建设。**定期开展组织生活，严格落实三会一课制度。以主题党日活动为载体，认真开展党的十九大、十九届历次全会精神、二十大报告和《习近平谈治国理政》等原文、原著学习，年集中学习不少于 14 次。扎实开展“四比四看”强党建促发展等主题教育活动，领导干部家访谈心谈话活动，增强组织政治功能。配合县委第四巡察组并提供相关巡察资料，按照“四个融入”要求，做细做实巡察整改“后半篇文章”，全面完成问题整改。参加“永远跟党走·强国伴我行”党史知识竞赛、“学习二十大·奋进新征程”知识竞赛、“强国复兴有我”学习宣传贯彻党的二十大精神主题演讲、忠州历史故事会演讲等活动，均获得

较好成绩，以赛促学强化青年干部学习教育。建立学习强国、全国文博干部网络学院、继续教育学习等专项督学机制，推动学习型党组织建设长效化、常态化。172人次参加国家文物局主办的碑刻石刻文物拓印管理线上培训班、博物馆藏品保护管理培训班、文博行业专技人员和管理人员线上第三期鉴定培训班，92人次完成年度公需科目、专业科目、职称岗前培训教育。实现理论学习有收获、思想政治有提高、工作作风有改进。

**强化人才队伍建设。**始终坚持党管干部的原则，从严规范干部任用。按程序选举支部书记1名，增补支委委员1名，发展中共正式党员4名、入党积极分子1名。选任副主任（副馆长）1名、安保科科长1名。县外回引事业单位工作人员1名，人才队伍不断充盈。

**党工共建活动有声有色。**开展了“相约凤凰村，助力乡村振兴”“走进八斗台，赋能文旅融合”党工共建活动，取得较好实效。走访慰问生活困难干部、退休职工，慰问白公路社区困难群众6户，送去大米、食用油、现金等慰问物资约1.8万元，给他们送去党和政府的浓浓关怀和新春祝福。

## **（二）扎实推动乡村振兴**

派1名干部加入复兴镇凤凰村驻村工作队，助力乡村振兴。定期组织13名帮扶人开展入户走访，了解帮扶对象生产生活情况，帮助解决实际困难，防止返贫。完成2022年消费扶贫采购任务32536元（其中832平台2000元，重庆消费帮扶馆15268元，

东西部消费协作中心忠县馆线上线下各 7639 元)。为复兴镇捐款 1 万元用于乡村振兴。为重庆市红十字基金会捐赠 500 元，为乡村留守儿童、困境儿童进行健康预防和采购爱心礼包。参加“仰好天子山·云上花果园”忠县复兴镇第四届乡村文化旅游节暨 2022 年消费帮扶活动，购买消费扶贫物资 1200 余元。开展“相约凤凰村·助力乡村振兴”支部联建活动，组织职工购买柑橘 1000 余斤，用实际行动为滞销农产品打开销路。

### **(三) 全面加强文物保护利用**

**实施文物保护工程。**一是强力推动推进皇华城考古遗址公园文物发掘保护利用。《重庆忠县皇华城遗址保护工程（一期）》方案设计通过市级专家评审，即将开工建设陶家嘴城门、城墙、墩台。完成 60 万平方米考古勘探和重要遗址临时保护棚搭建。当前正在进行考古发掘和遗址内涵价值阐释工作。二是全力抓好三峡留城·忠州老街文保项目。“三峡留城·忠州老街”所涉文保项目共 3 项，总投资 800 万元。忠州古城址（东门）项目已技术交底，即将进场施工，预计年底完工。龙家院子和大府邸已完成施工图设计，即将进场施工。三是石宝寨·三峡橘海提档升级项目已完成施工设计并通过国家文物局审核，长江三峡赏石博物馆已经进入施工设计。四是完成临江岩摩崖造像安防工程，启动丁房阙-无铭阙本体保护修缮工程、白公祠古建筑群消防工程年底前正式进场施工。

**开展文物调查与研究。**完成“长江流域文物资源”“忠县长江

渔文化资源”“涂井河流域盐业资源调查”“汝溪河流域考古调查”“石窟寺及石刻铭文史料”“抗美援朝文物资源”“重庆市石刻文物拓印清理整治及盗窃损毁盗拓石刻文物犯罪线索清查”等专项调查。完成《中国少数民族文物图谱重庆卷》文物遴选工作，报送不可移动文物 1 处，可移动文物 11 件。启动馆藏 335 件珍贵文物数字化保护方案，登陆 RFID 藏品管理系统文物共计 7450 件/套，编纂《翰墨临江——忠州博物馆书画修复成果图录》，完成《中国汉代石阙概览》《汉阙文化研讨会文集》《皇华城》画册制作。

**文物安全形势向好。**加强文物安全综合管理平台管理，落实野外文物巡查频次，实时打卡 5224 次。开展安全检查 175 场次，排查整改安全隐患 98 处。牵头完成白公祠、博物馆与石宝寨“两单两卡”工作。完成全市文物系统安全生产大检查、文物建筑消防安全专项检查、文物火灾隐患整治和消防能力提升三年行动、百日攻坚行动等专项检查。积极推进博物馆安置房信访稳定。定期开展防踩踏、防盗抢、防地震、疫情防控、反恐防爆等安全演练 26 次，有效增强突发事件应急能力。

#### **（四）激发博物馆创新活力**

**陈列展览推陈出新。**坚持原创展览、引展、合展相结合，提升展陈质量。2022 年，我馆推出主题鲜明、形式各异、内容丰富的线下临时展览 9 个，线上展览 6 个，取得了良好的社会效益。一是完成原创展览 5 项：“江浦遗珠——皇华城宋元（蒙）遗址考古发掘阶段性成果展”“萌虎庆新春——金太阳儿童漫画作品展”“三

峡库心·长江盆景—胡万华主题写生油画展”“手中方寸·执手初心—忠州博物馆馆藏陶、瓷、青铜器修复成果展”“忠”灵毓秀·书画忠州——礼赞二十大忠县书画作品展。二是合作展览3项：“多彩贵州——少数民族风情艺术摄影精品展”“西京印记——大同辽金元文物展”“红色印迹·见证初心——达州博物馆馆藏红军标语石刻展”。三是输出1项：分别向重庆巴渝民俗博物馆、四川省达州博物馆输出原创展览“点透云心——忠州博物馆馆藏佛教文化遗迹拓片展”。四是申报原创《江浦遗珠——皇华城宋元（蒙）遗址考古发掘阶段性成果展》参加第十九届（2021年度）全国博物馆十大陈列展览精品推介活动并成功入围。五是同步开展云展览，依托微信公众号及博物馆官网等平台，举办720度VR智能全景网上展馆，连载云展览项目6个，线上点击总量13万余人次，观众留言互动上千条。丰富的线上展览让广大观众足不出户即可畅览忠州博物馆，尽享忠州文化盛宴。

宣教活动有声有色。利用元宵节、端午节、儿童节等节假日，开展“寅虎闹元宵”“双节同庆·与粽不童”“粒粒粽子香·融融老街情”等系列节庆活动。以“缅怀先烈红色课堂”为主题，深入各共建学校等开展“第二课堂进校园”宣讲活动。利用5.18国际博物馆日及文化遗产宣传月开展走进皇华城考古遗址、图书馆遇见博物馆、历史知识竞答、博物馆游园会等系列活动。完成“导游带您云游忠县——忠义之城 库心之心”“我是旅游推荐官——走进白公祠”宣传片拍摄录制工作。承办“奋进新征程 建功

新时代”旅游讲解大赛。《传承的力量——“忠州博物馆之友”志愿服务团队》，经由于 入选全国博物馆志愿服务典型案例推荐。

### **（五）促进文物合理利用**

定期开展文博景区基础设施、电气设备、防雷设施日常维护。积极参加“2022年武陵山文化旅游推介会”“郑渝高铁优惠政策推介会”“重庆国际都市文旅消费节”“中国文化和旅游 IP 授权·重庆沙龙”“川渝一家亲”等各类文旅融合产品推介活动，累计发放免费门票 10000 张、宣传册 1200 余册，贵宾券、优惠券若干。融入大重庆年卡、百万市民游重庆，重庆英才卡等惠民活动。1-12 月，白公祠文博景区接待游客 13.6 万人次（其中白公祠 2.6 万人次，忠州博物馆线下游客 11 万人次），收入 17 万元；石宝寨接待游客 5.7 万人次，旅游收入 202 万元。

### **（六）融入巴蜀文化旅游走廊建设**

为助力成渝地区双城经济圈建设，进一步加强文化交流，实现资源共享，优势互补。一是馆际交流活跃。忠州博物馆原创展览“点透云心——忠州博物馆佛教文化遗址拓片展”亮相达州博物馆；选送 9 件青铜器参加宜宾博物院《花开并蒂——巴蜀青铜文明特展》，为今年川渝地区 5.18 国际博物馆日主场活动添砖加瓦。二是文化交流互鉴。以文博景点为依托，开展“川渝一家亲”惠民游和三峡节系列活动；与四川达州就巴文化和汉阙文化进行了深入探讨并达成意向合作；配合成都武侯祠博物馆采集我县关帝庙、姜维井、严颜墓等三国文化遗存资料，助力成渝“三国文

旅”研学走廊建设。三是联合申遗。将皇华城遗址纳入“川渝南宋山城体系”联合申报世界文化遗产，助力成渝地区双城经济圈文物保护利用。

### （七）筑牢新冠病毒疫情屏障

慎终如始抓好疫情防控工作，加强博物馆及文博景区等公共场所疫情防控，制定疫情防控应急预案。落实游客预约、错峰、限流措施，坚持单位职工及游客“两码”必查、核酸必看、场所码必扫、体温必检，确保公共场所安全。动员居家办公职工就近下沉社区开展物资运送、核酸采集、信息录入、秩序维护等志愿服务工作。踊跃参与疫情流调专班、大党委专班、应急处突专班，助力全县疫情防控，彰显文博人的责任与担当。

2022年，在取得成绩的同时也遇到一些困难：1.文博复合人才欠缺。致使藏品研究、藏品修复等工作无法开展，布展策划、宣传教育等工作有待提高。2.地方财政投入不足。忠州博物馆尚未评估定级，免费开放主要靠地方政府投入，受县财力局限，博物馆的运转经费捉襟见肘，不能满足博物馆全面发展的需求。3.文创事业举步维艰。受地理位置、观众人次所限，难以吸引社会资本，加之缺乏专业的设计、营销团队，文化创意产品开发差强人意，市场需求较低，处于长期亏损状态。在今后的工作中，我们将砥砺奋进、拼搏实干，融入高水平打造“三峡库心·长江盆景”建设，高质量管好忠州博物馆、石宝寨、白公祠，保护好传承好长江历史文化遗产。



## 二、2023 年工作要点

1.重点项目：认真谋划 2023 年皇华城考古遗址博物馆、三峡考古交流中心建设。全面启动老街文物保护修缮工作，实施三峡老街忠州古城址（东门）、龙家院子、大府邸等文物本体修缮保护工程。配合石宝寨·三峡橘海提档升级一期项目，启动连接桥加固、寨内景观提升、奇石博物馆布展、景区链接道建设。完成丁房阙-无铭阙本体保护、白公祠消防工程，开工建设石宝寨危岩治理工程，完成忠州博物馆布展装饰工程结算。

2.文物安全：开展全县野外文物安全日常巡查检查，全面完成 2023 年度文保单位、革命文物、传统村落文物、民居古建文物安全巡查任务。持续推进重庆市文物火灾隐患整治和消防能力提升三年行动、全市文物系统安全生产大检查工作，全面增强文物、博物馆单位消防安全治理能力。推进文博景区“两单两卡”监督与考核工作，强化一线岗位从业人员安全生产责任，时刻绷紧安全弦。

3.藏品管理：配合三峡工程重庆库区考古报告出版工作，重点开展哨棚嘴遗址、崖脚遗址、石匣子墓群、花灯坟墓群、老鹅冲遗址、王家堡遗址出土文物标本修复、照片拍摄、考古资料整理等工作。持续推进忠州博物馆馆藏文物数字化保护项目、三峡地区出土文物保护修复项目。

4.陈列展览：推出“翰墨临江——忠州博物馆馆藏书画修复成果展”“币览春秋——忠州博物馆馆藏钱币展”“馨德流芳——忠州

博物馆捐赠藏品展”“三峡库心·长江盆景主题书法美术精品展”“三峡库心·长江盆景主题摄影展”，筹备引进“江西吉州窑瓷器精品展”。实施非遗展区洞房、满月酒、高台舞狮展览展具修复，更新完善临江风雨展厅汉阙宣传片。

5.宣传教育：利用中秋、国庆等节假日开展“我们的节日”主题活动。深化馆校共建，每年共建学校不少于2所。与共建学校合作开展巡展、研学旅行、小小讲解员培养、文博知识讲座、手工体验系列教育活动。结合本馆特色，开展主题活动、巡展、讲座每年不少于20场次。继续招募志愿者，新增志愿者不少于20名。筹建忠义主题邮局文创区，跟进文创布展、产品研发、产品陈列等相关工作。

6.景区管理：定期开展各类安全演练，对景区消防设施、安防设施进行维护保养，更换灭火器、应急疏散引导箱。安装白公祠景区照明设施，启动关帝庙、老官庙、巴王庙陈列布展，完成白公祠文博景区重庆市文明旅游示范单位申报。

忠州博物馆  
2022年12月20日

